

Modelo de Contrato

COMPROMISO DE GESTION entre el Poder Ejecutivo y el Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria (INIA)

AÑO 2023

Tipo de Compromiso	Institucional
Partes firmantes	Órgano Comprometido: INIA Contrapartes: MGAP. ¹
Objeto	Partidas comprendidas en el Presupuesto nacional a transferir por parte de MGAP ² a INIA ³ , en función de metas de gestión.
Período de vigencia del CG	1º de enero al 31 de diciembre de 2023.
Normativa específica	Ley Nº 18.719, del 27 de diciembre de 2010, art. 752. Ley 19.149, del 24 de octubre de 2013, arts. 57 a 60. Decreto Nº 163/014, del 4 de junio de 2014. Resolución de la Comisión de Compromisos de Gestión del día 12 de junio de 2014. Ley _____, del ___ de _____ de _____, art. _____ ⁴

¹ Ministerio de Referencia y quien realiza las transferencias (si este último es distinto al Ministerio de Referencia).

² Ministerio que realiza las transferencias.

³ Organismo comprometido.

⁴ En caso de que haya normativa específica sobre CG para la institución.

Antecedentes P4F⁵

Cláusula 1ra. Fecha y lugar de suscripción.

El presente Compromiso de Gestión se firma en Montevideo,
.....⁶

Cláusula 2da. Partes que lo suscriben.

El presente Compromiso de Gestión se suscribe entre INIA, en calidad de Organismo Comprometido, representado por el Ing. Agr. José Bonica⁷ en su carácter de Presidente de la Junta Directiva C.I. 1.749.936-3 y el Poder Ejecutivo a través del MGAP⁸, representado por el Ministro, Ing. Agr. Fernando Mattos, C.I. 1.273.662-1.

Cláusula 3ra. Objeto.

El objeto de este compromiso de gestión es fijar, de común acuerdo, metas e indicadores que redunden en un mejor cumplimiento de los cometidos sustantivos del organismo comprometido, estableciendo la forma de pago de la contrapartida correspondiente al cumplimiento de dichas metas de gestión.

Cláusula 4ta. Período de vigencia del Compromiso.

El presente Compromiso de Gestión tendrá vigencia desde 1º de enero de 2023 al 31 de diciembre de 2023.⁹

Cláusula 5ta. Normas específicas a aplicar.

- Ley N° 18.719, del 27 de diciembre de 2010, art. 752.¹⁰
- Ley 19.149, del 24 de octubre de 2013, arts. 57 a 60.
- Decreto N° 163/014, del 4 de junio de 2014.

⁵ Breve informe en el cual se describan los antecedentes y el punto de partida (situación actual) del organismo, su visión y misión, y la forma en cómo se espera o entiende que el Compromiso de Gestión actual beneficiará, o contribuirá, a la consecución de sus objetivos.

De existir CG anteriores deberá informarse sobre su evaluación final, y en caso que aún estén vigentes deberá comentar sus avances.

⁶ El compromiso deberá suscribirse antes de finalizar el 4to trimestre del año civil.

⁷ Nombre, domicilio y cédula.

⁸ Ministerio de Referencia y/o quien realiza las transferencias.

⁹ La vigencia del Compromiso de Gestión será de un año civil.

¹⁰ Ídem nota al pie 3 y 4, agregando otras normas específicas si las hay.

- Resolución de la Comisión de Compromisos de Gestión del día 12 de junio de 2014.
- Ley _____, del ___ de ___ de _____, art. _____

Cláusula 6ta. Compromisos de las partes.

El INIA¹¹ se compromete a cumplir con las siguientes metas, que se detallan en el Anexo 1¹²: "Compromiso de Gestión 2023"

- 1. Obtener los productos esperados de los proyectos de investigación para todos los Sistemas de Producción, alineados con la Agenda de Investigación de INIA y dentro del marco de las diferentes convocatorias a los fondos de proyectos cumpliendo con la ejecución planificada.** - Meta intermedia: 40% de los fondos asignados por presupuesto POA ejecutados al 30/06/2023; Meta final: 80% de los fondos asignados por presupuesto POA ejecutados al 30/11/2023.
- 2. Incrementar el número de productos tecnológicos certificados, generados por los proyectos de investigación alineados con la Agenda de Investigación de INIA para el período 2021-2025.** Meta final: a) Nuevo proceso de "CERTEC" presentado y aprobado por la Junta Directiva y convocatoria interna lanzada. b) Nuevo proceso de "CERTEC" con convocatoria realizada y productos presentados en evaluación al 30/11/2023.
- 3. Plan de monitoreo de las convocatorias de proyectos (FPTA y Fondos INIA).** - Meta intermedia: 90% de los proyectos FPTA en ejecución con informe de los CTA sobre los informes de avance al 31/12/2022; Meta final: a) 90% de los proyectos FPTA en ejecución con informe de los CTA sobre los informes de avance al 30/06/2023; b) 90% de los proyectos INIA con informe de avance al 31-12-22, evaluados por los directores de sistema o coordinadores de área de seguimiento.
- 4. Convocatorias FPTA en funcionamiento.** Meta final: a) 100% de los proyectos presentados en la Convocatoria FPTA Temáticas Priorizadas 2022 en evaluación al 30/11/2023. b) 6 informes de convocatoria FPTA Temas Innovadores y Satisfacción de la Demanda. c) 100% proyectos elegibles en evaluación por el Comité de la Convocatoria Innovagro 2022 al 30.11.2023. d) Convocatoria FPTA Temáticas Priorizadas 2023 publicada al 30/11/2023.
- 5. Generar convocatorias a proyectos orientadas a las demandas establecidas en la agenda de investigación de INIA.** - Meta final: a) 100% Proyectos presentados en convocatorias 2022 evaluados positivamente en ejecución al 30/11/2023 b) 3 convocatorias publicadas al 30-09-2023 (una para la línea 1, otra para la línea 2 y otra para la línea 4).

¹¹ Órgano comprometido.

¹² Indicar el número de Anexo donde se encuentran las metas (fichas).

6. Fortalecimiento de la capacidad técnica de INIA para resolver los problemas en el sector agropecuario.- Meta final: Plan de Inversiones 2023-2025 aprobado y en funcionamiento.

7. Formación del área de Auditoría Interna de INIA. – Meta intermedia: Preinforme de validación de hallazgos de los procesos cuya auditoría se encuentre en etapa de cierre elaborado por la Auditoría Interna de INIA; Meta final: a) 5 procesos identificados en el Mapa de riesgo para INIA auditados en 2023. b) Propuesta de alternativas de fortalecimiento de la Auditoría Interna de INIA a consideración de la Junta Directiva.

8. Sistema de Facturación Electrónica operativo a 2024. – Meta final: Motor de bases de datos SQL Server actualizada a Versión 2017

9. Hacer disponible al público en general de una herramienta de Business Intelligence con información de interés general. – Meta final: Informe tipo PowerBi disponible.

Por su parte el Poder Ejecutivo, a través del MGAP¹³, transferirá a INIA¹⁴ el total de las partidas presupuestales con destino a esa Institución por concepto de subsidio y/o subvención, correspondientes al año 2023.

Cláusula 7ma. Forma de pago del subsidio.

El subsidio correspondiente al año 2023 se habilitará de la siguiente forma:

- Contra el cumplimiento de las metas finales del Compromiso de Gestión 2022 y la suscripción del Compromiso de Gestión 2023, se habilitará el pago del 50% del crédito de apertura el que se distribuirá de acuerdo al cronograma acordado con el Ministerio de Ganadería Agricultura y Pesca y el Ministerio de Economía¹⁵.
- Contra el cumplimiento de las metas intermedias se habilitará el 40% del crédito para el año 2023.
- Contra la presentación del avance de metas finales, avalado por el Director Nacional, se habilitará el pago del 10% del crédito para el año 2023.

¹³ Ministerio que paga (puede o no ser el de Referencia)

¹⁴ Organismo comprometido.

¹⁵ Ministerio que paga (puede o no ser el de Referencia).

El cumplimiento de las metas acordadas para el mes de noviembre 2023, así como la suscripción del compromiso 2024, serán condicionantes para liberar las partidas correspondientes a dicho ejercicio 2024, en la forma y condiciones que se pacte en el compromiso que se suscriba para dicho ejercicio.

En todos los casos, cuando existan partidas extraordinarias para cubrir demandas judiciales, su pago no estará sujeto a las condiciones establecidas en la presente cláusula.

Cláusula 8va. Comisión de Seguimiento y Evaluación¹⁶

Se constituirá una Comisión de Seguimiento y Evaluación del Compromiso de Gestión, integrada por las siguientes personas en carácter de titular:

Nombre	Institución	email	Teléfono institucional
Emilio Aguirre	MGAP	emiloaguirreimbriaco@gmail.com	24104155
Jorge Sawchik	INIA	jsawchik@inia.org.uy	26056021
Marcelo Salvagno	INIA	msalvagno@inia.org.uy	26056021

La Comisión tiene como cometido evaluar el grado de cumplimiento de las metas en los plazos establecidos en el compromiso, a partir de la documentación pertinente. El informe de la Comisión de Seguimiento se emitirá en un plazo no superior a 45 días luego de la fecha límite para el cumplimiento de la meta, remitiéndose inmediatamente a la Comisión de Compromisos de Gestión.

El informe de la Comisión de Seguimiento deberá estar firmado por la totalidad de sus miembros.

La Comisión de Compromisos de Gestión podrá solicitar en cualquier momento a la Comisión de Seguimiento informes sobre el avance en el cumplimiento del compromiso.



¹⁶ Todas las partes que suscriben el CG deberán estar igualmente representadas. En caso de que de esa forma se llegue a un número par de integrantes las distintas partes deberán ponerse de acuerdo para nombrar a un integrante más.



Cláusula 9na. Transparencia

El INIA¹⁷ se compromete a poner a disposición toda información que la Comisión de Seguimiento y Evaluación requiera para el análisis, seguimiento y verificación de los compromisos asumidos a través del presente Compromiso de Gestión.

Una vez aprobado el presente compromiso, se remitirá copia digital a la Comisión de Compromisos de Gestión y se publicará en la página web del organismo.

Por otro lado, el INIA¹⁸ comunicará los resultados del presente Compromiso al MGAP,¹⁹ y los publicará en la página Web de la Institución.

Cláusula 10ma. Salvaguardas y excepciones

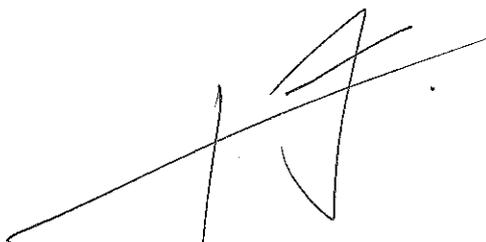
Solo se aceptarán modificaciones de metas si existe resolución y aval del Ministerio de tutela donde manifieste el cambio de prioridad respecto a la misma.

La Comisión de Seguimiento y Evaluación podrá, por consenso y con previa aprobación de la Comisión de los Compromisos de Gestión, ajustar las metas establecidas en la cláusula 6ª si su cumplimiento fuera impedido por razones de fuerza mayor o casos fortuitos.

Forman parte del presente contrato el Anexo 1: Objetivos 2023 con Anexos²⁰

Firma de las partes


Ing. Agr. Fernando Mattos Costa
Ministro de Ganadería, Agricultura y Pesca


Ing. Agr. José Bonica
Presidente Junta Directiva
INIA

¹⁷ Organismo comprometido.

¹⁸ Organismo comprometido.

¹⁹ Contrapartes que suscriben

²⁰ En caso de adjuntar uno o más Anexos deberán mencionarse aquí.

**Fichas de Objetivos y Metas Compromiso
de Gestión 2023**

MGAP-INIA

Ficha: metas: Año 2023

Objetivo estratégico:	Incrementar la producción científico - tecnológica y su accesibilidad
Objetivo 1:	Obtener los productos esperados de los proyectos de investigación para todos los Sistemas de Producción, alineados con la Agenda de Investigación de INIA y dentro del marco de las diferentes convocatorias a los fondos de proyectos cumpliendo con la ejecución planificada.
Indicador:	Reporte de Planificación Monitoreo y Evaluación (PME)
Forma de cálculo:	US\$ ejecutados total proyectos INIA/US\$ total presupuesto para el año.
Fuentes de información:	Informe de Dirección Nacional (Fuente de datos: Sistema de gestión Isokey y Magma)
Valor base:	105% al 30/11/22
Meta intermedia:	40% de los fondos asignados por presupuesto POA ejecutados al 30/06/2023
Meta final:	80% de los fondos asignados por presupuesto POA ejecutados al 30/11/23.
Plazo de vencimiento:	Meta intermedia 30/06/2023 – Meta final 30/11/2023
Responsables:	Director Nacional
Rango de cumplimiento: x=Porcentaje de los fondos asignados por presupuesto POA ejecutados al 30/11/23	Meta intermedia: X<30% = 0% cumplido 30%<=x<=40% cumplimiento proporcional Meta final X < 65% = 0% cumplido 65 %<= X <= 85% cumplimiento proporcional
Ponderación:	Meta intermedia: 35% Meta final: 10%
Observaciones:	Se toma como valor base el presupuesto asignado en el POA 2023 para proyectos de investigación. Fondos INIA ver anexo.

Ficha: metas: Año 2023

Objetivo estratégico:	Incrementar la producción científico - tecnológica y su accesibilidad
Objetivo 2	Incrementar el número de productos tecnológicos certificados, generados por los proyectos de investigación alineados con la Agenda de Investigación de INIA para el período 2021-2025.
Indicador:	a) Documento de proceso CERTEC 2023 aprobado por la Junta Directiva al 30-06-23. b) Convocatoria 2023 a CERTEC con cartera de productos presentados en evaluación al 30-11-2023
Forma de cálculo:	No aplica.
Fuentes de información:	GIC en base a sistema CERTEC.
Valor base:	Hay un proceso anterior que tuvo tres ciclos certificación, el año pasado se hizo una evaluación y se elaboró una propuesta de rediseño.
Meta:	a) Nuevo proceso de "CERTEC" presentado y aprobado por la Junta Directiva y convocatoria interna lanzada. b) Nuevo proceso de "CERTEC" con convocatoria realizada y productos presentados en evaluación al 30/11/23.
Plazo de vencimiento:	Metas a) y b) al 30/11/2023
Responsables:	Gerente de Innovación y Comunicación
Rango de cumplimiento:	No aplica
Ponderación:	Meta: a) 5% y b)10%. Total 15%
Observaciones:	CERTEC Agro es un proceso desarrollado por INIA con participación de evaluadores externos en los tribunales de certificación. Certifica tecnologías generadas por INIA o generadas por INIA en colaboración con otras organizaciones.

Ficha: metas: Año 2023

Objetivo estratégico:	Realizar una gestión eficiente, ágil y flexible
Objetivo 3:	Plan de monitoreo de las convocatorias de proyectos (FPTA y Fondos INIA)
Indicador:	a) % de informes de proyectos FPTA en ejecución evaluados por los CTA b) % de los proyectos INIA con informe de avance al 31-12-22, evaluados por los directores de sistema o coordinadores de área de seguimiento.
Forma de cálculo:	a) Número de informes de proyectos FPTA evaluados en CTA/total de proyectos FPTA en ejecución. b) Número de informes de avance de proyectos INIA al 31-12-22 evaluados / Total de proyectos INIA que deben presentarlo.
Fuentes de información:	Dirección de Planeamiento, Monitoreo y Evaluación
Valor base:	100%
Meta intermedia:	a) 90% de los proyectos FPTA en ejecución con informe de los CTA sobre los informes de avance al 31/12/2022
Meta:	a) 90% de los proyectos FPTA en ejecución con informe de los CTA sobre los informes de avance al 30/06/2023 b) 90% de los proyectos INIA con informe de avance al 31-12-22, evaluados por los directores de sistema o coordinadores de área de seguimiento.
Plazo de vencimiento:	Meta intermedia 30/06/2023 – Meta final a) y b) 30/11/2023
Responsables:	Director de Planeamiento, Monitoreo y Evaluación
Rango de cumplimiento: X = % de proyecto evaluados que corresponda en cada meta	X < 75% = 0% cumplido 75% <= x <= 90% = cumplimiento proporcional
Ponderación:	Meta Intermedia a) 35% Meta Final: a) 10% b) 5%
Observaciones:	Anexos: b) listados de proyectos Los proyectos se evalúan en base al grado de cumplimiento de los productos obtenidos en relación a los comprometidos a la fecha y su avance general




Ficha: metas: Año 2023

Objetivo estratégico:	Realizar una gestión eficiente, ágil y flexible
Objetivo 4:	Convocatorias FPTA en funcionamiento.
Indicador:	<p>a) % de los proyectos presentados en la Convocatoria FPTA Temáticas Priorizadas 2022 en evaluación.</p> <p>b) Convocatoria FPTA Temas Innovadores y Satisfacción de la Demanda con cierres octubre 2022, febrero 2023, abril 2023, junio 2023, agosto 2023 y octubre 2023 realizados (1).</p> <p>c) % de proyectos elegibles de la convocatoria Innovagro 2022 en evaluación</p> <p>d) Convocatoria FPTA Temáticas Priorizadas 2023 publicada al 30/11/2023</p>
Forma de cálculo:	<p>a) Cantidad de proyectos presentados en la convocatoria FPTA Temáticas Priorizadas 2022 en evaluación / Total de proyectos presentados en la convocatoria FPTA Temáticas Priorizadas 2022</p> <p>b) Nro. De Informes de cierres de convocatoria FPTA Temas Innovadores y Satisfacción de la demanda</p> <p>c) Cantidad de proyectos elegibles en la convocatoria Innovagro 2022 en evaluación / Total de proyectos elegibles de la convocatoria Innovagro 2022</p> <p>d) VERDADERO / FALSO</p>
Fuentes de información:	INIA informe de la Dirección de Planeamiento, Monitoreo y Evaluación (PME)
Valor base:	No aplica
Meta:	<p>a) 100% de los proyectos presentados en la Convocatoria FPTA Temáticas Priorizadas 2022 en evaluación al 30/11/2023.</p> <p>b) 6 informes de convocatoria FPTA Temas Innovadores y Satisfacción de la Demanda.</p> <p>c) 100% proyectos elegibles en evaluación por el Comité de la Convocatoria Innovagro 2022 al 30.11.2023</p> <p>d) Convocatoria FPTA Temáticas Priorizadas 2023 publicada al 30/11/2023</p>
Plazo de vencimiento:	30/11/2023
Responsables:	Director de Planeamiento, Monitoreo y Evaluación
Rango de cumplimiento:	
Ponderación:	15% ponderando en partes iguales cada meta
Observaciones:	<p>Proyectos en evaluación = Proyectos enviados a dos evaluadores externos</p> <p>(1) En los cierres periódicos de la convocatoria se analizan y evalúan los perfiles presentados.</p> <p>c) Riesgo ANII – convocatoria Innovagro la gestiona la ANII.</p>

Ficha: metas: Año 2023

Objetivo estratégico:	Focalizar el accionar institucional orientado hacia la demanda
Objetivo 5:	Generar convocatorias a proyectos orientadas a las demandas establecidas en la agenda de investigación de INIA
Indicador:	a) % de Proyectos presentados en convocatorias 2022 en ejecución b) Convocatorias a proyectos L1, L2 y L4 publicadas
Forma de cálculo:	a) Nro. Proyectos de la convocatoria 2022 en ejecución / Nro. Proyectos presentados en Convocatoria 2022 evaluados positivamente b) Cantidad de convocatorias publicadas
Fuentes de información:	Dirección de Planeamiento, Monitoreo y Evaluación
Valor base:	No aplica
Meta:	a) 100% Proyectos presentados en convocatorias 2022 evaluados positivamente en ejecución al 30/11/2023 b) 3 convocatorias publicadas al 30/09/2023 (una para la línea 1, otra para la línea 2 y otra para la línea 4).
Plazo de vencimiento:	30/11/2023
Responsables:	A) Director Nacional B) Director PME
Rango de cumplimiento:	
Ponderación:	a) 5% b) 5%
Observaciones:	Anexo - Líneas L1, L2, L4 y Agenda de Investigación

Ficha: metas: Año 2023

Objetivo estratégico	Incrementar la producción científico - tecnológica y su accesibilidad
Objetivo 6:	Fortalecimiento de la capacidad técnica de INIA para resolver los problemas en el sector agropecuario.
Indicador:	Aprobación del Plan de Inversiones 2023 – 2025
Forma de cálculo:	No aplica
Fuentes de información:	Informes de la Dirección Nacional
Valor base:	No aplica
Meta:	Plan de Inversiones 2023-2025 aprobado y en funcionamiento.
Plazo de vencimiento:	30/11/2023
Responsables:	Gerente de Operaciones
Rango de cumplimiento:	
Ponderación:	Meta final: 10%
Observaciones:	Anexo: Presentación a Junta Directiva Plan de Inversiones



Ficha: metas: Año 2023

Objetivo estratégico:	Realizar una gestión eficiente, ágil y flexible
Objetivo 7:	Formación del área de auditoría interna de INIA
Indicador:	1) Preinforme elaborado de validación de hallazgos de los procesos cuya auditoría se encuentre en etapa de cierre
	2) Cantidad de Procesos identificados en el Mapa de riesgo para INIA formulado en 2023 auditados.
	3) Propuesta de alternativas de fortalecimiento de la Auditoría Interna de INIA
Forma de cálculo:	No aplica.
Fuentes de información:	1) Informe de Auditoría Interna de INIA 2) Informe a la Dirección Nacional 3) Propuesta Dirección Nacional
Valor base:	
Meta intermedia:	Preinforme de validación de hallazgos de los procesos cuya auditoría se encuentre en etapa de cierre elaborado por la Auditoría Interna de INIA
Meta:	a) 5 procesos identificados en el Mapa de riesgo para INIA auditados en 2023. b) Propuesta de alternativas de fortalecimiento de la Auditoría Interna de INIA a consideración de la Junta Directiva.
Plazo de vencimiento:	Meta Intermedia: 30/06/2023 – Meta Final: 30/11/2023
Responsables:	Auditor Interno
Rango de cumplimiento:	
Ponderación:	Meta Intermedia: 30% Meta final: 1) 5% 2) 5%
Observaciones:	

Ficha: metas: Año 2023

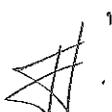
Objetivo estratégico:	Realizar una gestión eficiente, ágil y flexible
Objetivo 8:	Sistema de Facturación Electrónica operativo a 2024
Indicador:	Actualización del motor de bases institucionales
Forma de cálculo:	Motor de bases de datos institucionales actualizado
Fuentes de información:	Informe TI
Valor base:	Versión 2005
Meta:	Motor de bases de datos SQL Server actualizada a Versión 2017
Plazo de vencimiento:	30/11/2023
Responsables:	Director de UTI
Rango de cumplimiento:	
Ponderación:	5%
Observaciones:	Actualizar el motor de bases de datos SQL Server 2005 sobre el cual funcionan las bases de datos institucionales de magma, GIRH sueldos e Isokey a una versión actualizada a 2017

Ficha: metas: Año 2023

Objetivo estratégico:	Realizar una gestión eficiente, ágil y flexible
Objetivo 9:	Hacer disponible al público en general de una herramienta de Business Intelligence con información de interés general.
Indicador:	Herramienta bi disponible en la web de INIA con información de interés general de recaudación del adicional del IMEBA
Forma de cálculo:	Informe tipo Powerbi disponible
Fuentes de información:	Power Bi On-Line
Valor base:	
Meta:	Informe tipo Powerbi disponible
Plazo de vencimiento:	30/11/2023
Responsables:	Gerente de Operaciones
Rango de cumplimiento:	
Ponderación:	10%
Observaciones:	Elaboración de informe de IMEBA a partir de las bases enviadas por DGI que se actualizan trimestralmente. Validar el informe con las autoridades de INIA para su posterior publicación en la web del instituto. Publicación en la página web en el apartado de Transparencia institucional.

GLOSARIO DE SIGLAS:

ANII	ANII – Agencia Nacional de Investigación e Innovación
CTA	CTA – Comité Técnico Asesor
FPTA	FPTA – Fondo de Promoción de Tecnología Agropecuaria
IMEBA	IMEBA – Impuesto a la enajenación de bienes agropecuarios
INIA	INIA - Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria
ISOKEY	Isokey – Software de gestión de proyectos
MAGMA	Magma – Software de gestión y contabilidad integral
MGAP	MGAP – Ministerio de Ganadería Agricultura y Pesca
PME	<u>PME</u> - Dirección de Planificación, Monitoreo y Evaluación del INIA
POA	POA – Presupuesto Operativo Anual
UTI	UTI - Unidad de Tecnologías de la Información



Anexo Objetivo 1

Programa	Proyecto	FNR
AMG - Mejoramiento Genético y Biotecnología Vegetal	AMG_02	15.529
AMG - Mejoramiento Genético y Biotecnología Vegetal	AMG_03	37.451
AMG - Mejoramiento Genético y Biotecnología Vegetal	AMG_04	17.491
AMG - Mejoramiento Genético y Biotecnología Vegetal	AMG_05	90.013
APA - Pasturas y Forrajes	APA_01	17.236
APA - Pasturas y Forrajes	APA_02	11.545
APF - Producción Familiar	APF_01	10.190
API - Apicultura	API_10	4.352
ARN - Recursos Naturales, Producción y Ambiente	ARN_04	6.514
ARN - Recursos Naturales, Producción y Ambiente	ARN_10	19.993
ASA - Salud Animal	ASA_01	28.542
ASA - Salud Animal	ASA_03	51.750
ASA - Salud Animal	ASA_04	11.118
ASA - Salud Animal	ASA_05	5.881
ASA - Salud Animal	ASA_06	10.994
ASA - Salud Animal	ASA_07	16.890
AZ - Programa Nacional de Arroz	AZ_35	100.000
AZ - Programa Nacional de Arroz	AZ_42	2.861
AZ - Programa Nacional de Arroz	AZ_43	27.302
AZ - Programa Nacional de Arroz	AZ_44	5.000
AZ - Programa Nacional de Arroz	AZ_45	10.340
BT - Unidad Técnica de Biotecnología	BT_20	1.182
CL - Programa Nacional de Carne y Lana	CL_35	53.126
CL - Programa Nacional de Carne y Lana	CL_38	29.857
CL - Programa Nacional de Carne y Lana	CL_39	15.000
CL - Programa Nacional de Carne y Lana	CL_44	11.097
CL - Programa Nacional de Carne y Lana	CL_45	58.176
CL - Programa Nacional de Carne y Lana	CL_49	15.000
CL - Programa Nacional de Carne y Lana	CL_52	25.000
CL - Programa Nacional de Carne y Lana	CL_54	31.953
CL - Programa Nacional de Carne y Lana	CL_55	2.717
CS - Programa Nacional de Cultivo de Secano	CS_39	124.000
CS - Programa Nacional de Cultivo de Secano	CS_40	29.999
CS - Programa Nacional de Cultivo de Secano	CS_46	30.000
CS - Programa Nacional de Cultivo de Secano	CS_48	30.000
CT - Programa Nacional de Citricultura	CT_22	9.784
CT - Programa Nacional de Citricultura	CT_28	25.000
CT - Programa Nacional de Citricultura	CT_30	23.381
DRT - Disponibilidad Rápida de Tecnologías	DRT_01	14.349
DRT - Disponibilidad Rápida de Tecnologías	DRT_02	12.440
DRT - Disponibilidad Rápida de Tecnologías	DRT_03	8.844
DRT - Disponibilidad Rápida de Tecnologías	DRT_04	12.234
DRT - Disponibilidad Rápida de Tecnologías	DRT_05	11.017
DRT - Disponibilidad Rápida de Tecnologías	DRT_06	17.367
DRT - Disponibilidad Rápida de Tecnologías	DRT_07	17.207
DRT - Disponibilidad Rápida de Tecnologías	DRT_08	19.800
DRT - Disponibilidad Rápida de Tecnologías	DRT_09	11.555
FO - Programa Nacional Forestal	FO_31	50.000
FO - Programa Nacional Forestal	FO_34	20.000
FO - Programa Nacional Forestal	FO_35	20.000
FR - Programa Nacional de Fruticultura	FR_21	23.696
FR - Programa Nacional de Fruticultura	FR_24	3.293
FR - Programa Nacional de Fruticultura	FR_25	15.000
FR - Programa Nacional de Fruticultura	FR_26	20.000
FR - Programa Nacional de Fruticultura	FR_27	13.561
PA - Programa Nacional de Pasturas y Forrajes	PA_20	57.569
PA - Programa Nacional de Pasturas y Forrajes	PA_23	85.000
PA - Programa Nacional de Pasturas y Forrajes	PA_25	6.000
PF - Programa Nacional de Producción Familiar	PF_10	4.846
PL - Programa Nacional de Producción de Leche	PL_23	2.776
PL - Programa Nacional de Producción de Leche	PL_27	150.000
PL - Programa Nacional de Producción de Leche	PL_28	45.735
SA - Programa Nacional de Sustentabilidad Ambiental	SA_34	15.601
SA - Programa Nacional de Sustentabilidad Ambiental	SA_36	50.000
SA - Programa Nacional de Sustentabilidad Ambiental	SA_45	4.409
SA - Programa Nacional de Sustentabilidad Ambiental	SA_47	68.331
SA - Programa Nacional de Sustentabilidad Ambiental	SA_48	15.000
SA - Programa Nacional de Sustentabilidad Ambiental	SA_49	21.808
SAG - Agrícola - Ganadero	SAG_01	45.000
SAG - Agrícola - Ganadero	SAG_05	27.451
SAG - Agrícola - Ganadero	SAG_06	28.071
SAZ - Arroz - Ganadería	SAZ_01	12.000
SAZ - Arroz - Ganadería	SAZ_02	19.643
SE - Unidad Técnica de Semillas	SE_03	20.000
SGE - Ganadero Extensivo	SGE_01	26.906
SGE - Ganadero Extensivo	SGE_02	10.731
SGE - Ganadero Extensivo	SGE_04	31.746
SGE - Ganadero Extensivo	SGE_05	31.968
SLE - Lechero	SLE_02	32.541
Total		2.119.762

Anexo Objetivo 3 a)

Código	Título	Líder	Inicio	Fin	Monte	Comité Técnico Asesor
FPTA_353	Ajuste, difusión y aplicación de la norma	Marcelo Buschiazzo	2/5/2019	29/10/2022	\$ 269.826	
FPTA_354	Módulo de Producción Intensiva de Carne	Josefin García Pintos	12/8/2019	30/6/2022	\$ 75.680	
FPTA_356	Coinnovación en la gestión del pasto para	Carlos Molina	15/7/2020	15/7/2025	\$ 686.821	CTA - IT Pasturas
FPTA_357	Cultivos de servicio: promoción y validación	Luciano Dabalá San Germán	1/10/2021	31/3/2025	\$ 198.883	CTA - IT Pasturas
FPTA_358	Fortalecimiento de la red de investigadores	Walter Baethgen	1/8/2021	1/8/2024	\$ 574.756	CTA - IT Pasturas
FPTA_359	Control y erradicación de Coxielomyia	Pablo Fresia	1/6/2019	31/5/2022	\$ 700.000	
FPTA_360	Comprensión en la gestión del manejo de	José Rivero	1/7/2021	30/6/2024	\$ 280.966	CTA - IT Pasturas
FPTA_361	Manejo de la Pastura y el Pastoreo para	Carmen Fugazot	1/7/2021	30/6/2025	\$ 288.165	CTA - IT Pasturas
FPTA_362	Metagenómica de la microbiota ruminal	Suzanne Rowe	1/10/2021	30/9/2025	\$ 46.402	CTA - AE
FPTA_363	Efecto de la intensificación arroceras sobre	María Guillermina Cantou	3/1/2022	3/1/2026	\$ 149.983	CTA - Campus IT
FPTA_364	Valorización de la carne vacuna uruguaya	Fernando Ferreira	1/11/2021	31/10/2025	\$ 149.800	CTA - Campus TB
FPTA_365	Herramientas para la gestión sostenible de	Gaston Fernandez	21/12/2021	21/12/2025	\$ 107.589	CTA - Campus TB
FPTA_366	Determinación de las causas de aborto fetal	Fabiana Marques	1/11/2021	1/11/2025	\$ 149.930	CTA - Campus TB
FPTA_368	Modificaciones anatómicas y fisiológicas	Carolina Jorge	1/11/2021	31/10/2023	\$ 83.206	CTA - Campus TB
FPTA_369	Estudio georeferenciado de la composición	Alejandra Rodriguez	15/1/2022	15/1/2025	\$ 100.150	CTA - Apicultura
FPTA_370	Nuevas estrategias para el control de vectores	Ciro Invernizzi	1/11/2021	31/10/2024	\$ 58.584	CTA - Apicultura
FPTA_371	Suplementación proteica como estrategia	Karina Antúnez	1/10/2021	31/3/2024	\$ 102.751	CTA - Apicultura
FPTA_372	Estudio de las posibles rutas de ingreso de	María Silvina Niell	15/10/2021	14/10/2024	\$ 105.994	CTA - Apicultura
FPTA_373	Production of premium beef products	Carlos Alvarez	1/3/2021	28/2/2024	\$ 120.000	CTA - AE
FPTA_374	Revalorización del estiércol de ave - Producción	Amabelia del Pino	1/11/2021	31/10/2024	\$ 178.704	CTA - Aves
FPTA_375	Innovación para los sistemas de producción	Ma. Cristina Cabrera	1/1/2022	31/12/2024	\$ 125.000	CTA - Aves
FPTA_376	Desarrollo y validación de métodos rápidos	Carlos Velázquez	1/12/2021	31/12/2024	\$ 235.588	CTA - Aves
FPTA_377	Búsqueda de virus inmunodepresores	Uruguaysito Benavides	1/3/2022	1/3/2025	\$ 103.283	CTA - Aves
FPTA_379	Investigación participativa para la sustentación	Andrea González	1/3/2022	26/2/2025	\$ 119.950	
FPTA_381	Investigación participativa para el desarrollo	Santiago Lombardo	1/3/2022	31/12/2024	\$ 287.450	

Anexo Objetivo 3 b)

Código Proyecto	Título Proyecto	Primer Nombre	Primer Apellido	TIPO INFORME	Fecha Inicio Proyecto - Year	Fecha Fin Proyecto - Year
API_10	Identificando los mecanismos de resistencia a Var	MARIA	BRANCHICCELA	IAA	2020	2023
AZ_35	Mejoramiento genético de arroz	FERNANDO	PEREZ	IAA	2018	2023
AZ_37	Evaluación del impacto ecotoxicológico de los fito	LEONIDAS	CARRASCO	IAA	2019	2023
AZ_39	Eficiencia del uso del agua y nutrientes en rotacío	JOSE	TERRA	IAA	2019	2023
BT_20	RNAi como una alternativa al uso de pesticidas en MARCO		DALLA RIZZA	IAA	2019	2023
CL_38	Producir con RUMiantes menores Más eficientes.	LUIS	DE BARBIERI	IAA	2018	2023
CL_39	Sistemas de cruzamientos entre tipos biológicos b OSCAR		LEMA	IAA	2017	2023
CL_44	Diagnóstico, epidemiología y control de las enferm	MIZAEL	MACHADO	IAA	2019	2023
CL_54	Fenómica y genómica de eficiencia de conversión	ELLY	NAVAJAS	IAA	2020	2023
CL_55	Determinación de Serogrupos circulantes de Dich	MARTIN	FRAGA	IAA	2020	2023
CS_34	Mejoramiento genético de soja	SERGIO	CERETTA	IAA	2016	2023
CS_39	Mejoramiento Genético de Cultivos de Invierno	MARTIN	QUINCKE	IAA	2018	2023
CS_40	Manejo de malezas en sistemas agrícola-ganader	MILTON	GARCIA	IAA	2018	2023
CS_47	FMV_1_2019_1_156244 Determinación de tasas d Juan		QUINCKE	IAA	2020	2023
CS_48	Aumento del potencial de rendimiento en cultivo	ANDRES	BERGER	IAA	2020	2023
CT_21	Mejoramiento Genético de Cítricos para la mejora	CARLOS	RIVAS	IAA	2017	2023
CT_22	Contribuciones para mejorar la calidad sanitaria y	JOSE	BUENAHORA	IAA	2017	2023
CT_25	Sistemas Sustentables de Alta Eficiencia de Produ	ALVARO	OTERO	IAA	2019	2023
CT_26	Control sustentable del vector de HLB en la Agriou	JOSE	BUENAHORA	IAA	2019	2023
CT_27	Producción y liberación de Tamarixia radiata, estr	JOSE	BUENAHORA	IAA	2020	2023
CT_29	Desarrollo y promoción de herramientas innovad	JOSE	BUENAHORA	IAA	2020	2023
FO_31	Herramientas para el manejo sanitario forestal er	GONZALO	MARTINEZ	IAA	2018	2023
FR_21	Manejo integrado de enfermedades y plagas en e	CAROLINA	LEONI	IAA	2017	2023
FR_24	Potencial antioxidante y nutraceutico de agroalim	FACUNDO	IBÁÑEZ	IAA	2019	2023
HO_24	Sistema de Asesoramiento al Regante (SAR): ¿cuá	CLAUDIO	GARCIA	IAA	2020	2023
PA_23	Sistema de apoyo a la toma de decisiones de man	MARTIN	JAURENA	IAA	2018	2023
PA_27	Bancos forrajeros: una nueva herramienta para	MARTIN	JAURENA	IAA	2020	2023
PA_28	Ciclo de nitrógeno y fósforo en campo natural:	FERNANDO	LATTANZI	IAA	2019	2023
PF_10	Desarrollo de estrategias de manejo de apiarios	MARIA	BRANCHICCELA	IAA	2017	2023
PF_13	Diseño y establecimiento de un sistema de colinc	ALFREDO	ALBIN	IAA	2019	2023
PL_23	Estrategias para mejorar la performance reprodu	GUSTAVO	ANTÚNES	IAA	2019	2023
PL_26	Efecto del genotipo animal y del nivel de ingesta	DALEJANDRO	MENDOZA	IAA	2020	2023
PL_27	INVESTIGACIÓN DIAGNÓSTICA DE ENFERMEDADE	FEDERICO	GIANNITTI	IAA	2020	2023
PL_28	HERRAMIENTAS PARA EL DIAGNÓSTICO Y CONTR	MARTIN	FRAGA	IAA	2020	2023
PL_29	Innovación para la gestión del pasto	SANTIAGO	FARIÑA	IAA	2020	2023
SA_36	Emisiones de Gases de Efecto Invernadero y Secu	VERONICA	CIGANDA	IAA	2018	2023
SA_40	Alternativas tecnológicas para el desarrollo de	INS EDUARDO	ABREO	IAA	2020	2023
SA_42	La teledetección como herramienta para un uso	CLAUDIO	GARCIA	IAA	2019	2023
SA_48	Oportunidades de mejora de la sostenibilidad de	CLAUDIO	GARCIA	IAA	2019	2023
SA_54	Modelación del balance de carbono y nitrógeno e	MARIA	PRAVIA	IAA	2021	2023
SE_03	Sistema Institucional de Recursos Fitogenéticos:	FEDERICO	CONDON	IAA	2018	2023
STD_01	Tecnologías Digitales para una Revolución Agrop	GUADALUPE	TISCORNIA	IAA	2021	2023
ALI_01	Investigación e Innovación en red para potenciar	ELENA	PEREZ	IAA	2021	2024
ARN_04	Manejo Inteligente de los recursos naturales (MIR	JOSE	PARUELO	IAA	2022	2024
AZ_42	Evaluación de la sostenibilidad ambiental de siste	JOSE	TERRA	IAA	2020	2024
AZ_43	Eficiencia e Impacto Ambiental del Riego en Siste	ALVARO	ROEL	IAA	2020	2024
AZ_44	Indicadores biológicos de calidad del suelo en sist	SEBASTIAN	MARTINEZ	IAA	2021	2024
AZ_45	Consolidación de la red tecnológica de arroz para	FERNANDO	PEREZ	IAA	2021	2024
BT_22	Rol de la microbiota ruminal en la eficiencia de co	ELLY	NAVAJAS	IAA	2020	2024
CL_35	Determinación de la situación actual de la garrapa	PABLO	PARODI	IAA	2016	2024
CL_45	Investigación, desarrollo y mantenimiento en proy	DILGA	RAVAGNOLO	IAA	2019	2024
CS_44	Aportes al control de roya estriada de trigo: varia	SILVIA	GERMAN	IAA	2020	2024
CT_28	Sistemas Sustentables de Alta Eficiencia de Produ	ALVARO	OTERO	IAA	2019	2024
PA_20	Mejoramiento genético de plantas forrajeras: +Pr	RAFAEL	REYNO	IAA	2017	2024
PA_24	Sostenibilidad de la Producción Ganadera basada	FERNANDO	LATTANZI	IAA	2019	2024
PA_25	INIA- ANI- MaxPlanck 2018	MARIA	PRAVIA	IAA	2019	2024
PA_29	Intensificación sostenible de sistemas ganaderos	FERNANDO	LATTANZI	IAA	2019	2024
SA_49	Sistemas lecheros pastoriles y calidad del agua: cu	VERONICA	CIGANDA	IAA	2020	2024
SA_50	Intensificación Sostenible de los Sistemas Agrícol	VERONICA	CIGANDA	IAA	2021	2024
SA_53	Nuevas tecnologías para el aumento de la eficien	CLAUDIO	GARCIA	IAA	2020	2024
SAG_01	Cooperación científico-tecnológica Uruguay-China	SERGIO	CERETTA	IAA	2021	2024
SAG_02	Resistencia simple, múltiple y cruzada a herbicid	TIAGO	KASPARY	IAA	2022	2024
SAG_04	Edición génica para mejoramiento en especies ve	MARIA	BONECARRERE	IAA	2021	2024
SLE_01	Agtech para Lechería Climáticamente Inteligente	ALEJANDRO	LA MANNA	IAA	2020	2024
AMG_01	Implementación de Selección Genómica Costo-Efi	Juan	ROSAS	IAA	2022	2025
APA_01	Variación de la concentración crítica de nitrógeno	WASHINGTON	CUADRO	IAA	2022	2025
ARN_01	HolSoils	GONZALO	MARTINEZ	IAA	2021	2025
ARN_02	Mejoramiento de cepas de Beauveria bassiana pa	EDUARDO	ABREO	IAA	2022	2025
ARN_03	Mapeo de cambios en el uso y cobertura del suek	VERONICA	CIGANDA	IAA	2022	2025
ARN_05	SENSE: Synergies In Integrated systems: Improvin	VERONICA	CIGANDA	IAA	2022	2025
ARN_06	ERANET INTEGRITY - SISTEMAS INTEGRADOS CULTI	VERONICA	CIGANDA	IAA	2022	2025
ASA_01	Pérdidas de gestación en bovinos de carne en Uru	JOSE	MENCHACA	IAA	2022	2025
CL_52	Actualización del paquete tecnológico de pastura:	PABLO	ROVIRA	IAA	2020	2025
CS_46	Integración rutinaria de selección asistida por ma	MARIA	BONECARRERE	IAA	2020	2025
CT_30	Desarrollo de conocimiento y tecnologías aplicad	JOANNA	IADO	IAA	2021	2025
FO_34	TECNOLOGÍAS DE MANEJO GENÉTICO PARA LA PR	JOSE	RESQUIN	IAA	2020	2025
FO_35	Herramientas de Información Integradas para el r	Am	RACHID	IAA	2020	2025
FR_25	Mejoramiento genético en fruticultura para una p	MAXIMILIANO	DINI	IAA	2020	2025
FR_26	Manejo eficiente de la productividad y calidad de	CARLOS	CABRERA	IAA	2020	2025
FR_27	Estrategias para incrementar y estabilizar la produ	BRUNO	CARRA	IAA	2020	2025
SA_47	Microorganismos como bioinsumos para la agri	EDUARDO	ABREO	IAA	2020	2025
SLE_02	Comparación de sistemas de producción de leche	ALEJANDRO	MENDOZA	IAA	2022	2025